



GEBERA – Gesellschaft
für betriebswirtschaftliche
Beratung mbH

Weimarer Gespräche zum Gesundheitswesen.

**Thüringens Krankenhäuser -
leistungsfähig, zukunftsbereit,
finanzierbar?**

20. Juni 2007

Prof. Dr. Peter Borges



GEBERA

Gesellschaft für betriebswirtschaftliche Beratung mbH
Schwannstr. 6; 40476 Düsseldorf ; Tel.: 0211/8772-3671; Fax: 0211/8772-3690
email: info@gebera.de ; www.gebera.de



Das Füllhorn der Investitionen versiegt....



Rahmenbedingungen Investitionsfinanzierung der Länder

	in Millionen Euro				reale Veränderung gegenüber	
	1991	2004	2005	2006	Vorjahr	1991
Baden-Württemberg	325,8	322,3	281,2	296,7	3,9%	-32,2%
Bayern	664,7	452,6	452,6	452,6	-1,6%	-49,3%
Berlin	319,4	144,7	114,9	99,6	-14,6%	-76,8%
Brandenburg	210,5	127,0	113,6	113,6	-1,6%	-59,8%
Bremen	37,2	34,1	34,2	34,3	-1,3%	-31,3%
Hamburg	70,1	70,7	86,8	110,0	24,7%	16,9%
Hessen	182,0	230,1	247,4	258,2	2,8%	5,6%
Meckl.-Vorpommern	122,0	127,8	83,0	80,6	-4,4%	-50,8%
Niedersachsen	208,0	87,4	97,3	121,4	22,9%	-56,6%
Nordrh.-Westfalen	649,4	485,8	485,8	472,0	-4,4%	-45,9%
Rheinland-Pfalz	133,7	118,8	120,3	118,8	-2,8%	-33,8%
Saarland	39,6	38,2	23,5	26,2	9,7%	-50,8%
Sachsen	306,8	154,3	166,5	167,4	-1,0%	-59,4%
Sachsen-Anhalt	173,8	172,5	179,4	154,3	-15,3%	-33,9%
Schleswig-Holstein	69,0	86,4	83,5	88,6	4,5%	-4,5%
Thüringen	129,0	134,1	127,1	127,9	-0,9%	-26,2%
Gesamt	3.641,0	2.786,7	2.697,0	2.722,1	-0,6%	-44,3%

*Quelle DKG



Rahmenbedingungen Investitionsfinanzierung der Länder

	in Millionen Euro				reale Veränderung gegenüber	
	1991	2004	2005	2006	Vorjahr	1991
Baden-Württemberg	325,8	322,3	281,2	296,7	3,9%	-32,2%
Bayern						-49,3%
Berlin						-76,8%
Brandenburg						-59,8%
Bremen						-31,3%
Hamburg						16,9%
Hessen						5,6%
Meckl.-Vorpom.						-50,8%
Niedersachsen						-56,6%
Nordrh.-Westfa.						-45,9%
Rheinland-Pfalz						-33,8%
Saarland						-50,8%
Sachsen						-59,4%
Sachsen-Anhalt	173,8	172,5	179,4	154,3	-15,3%	-33,9%
Schleswig-Holstein	69,0	86,4	83,5	88,6	4,5%	-4,5%
Thüringen	129,0	134,1	127,1	127,9	-0,9%	-26,2%
Gesamt	3.641,0	2.786,7	2.697,0	2.722,1	-0,6%	-44,3%

- Kein Investitionsstau
- Zu viele Krankenhäuser
- Komplett andere Wettbewerbssituation als im Westen

*Quelle DKG



Der Kampf um die Fälle....



Fachabteilungen Bundesland Thüringen Prognosen bis 2012

Thüringen	Betten 2004	Veränderung Betten		Fallzahlen 2004	Veränderung Fallzahlen		Experteneinschätzung bundesweit bis 2012	
		2004-2012	2004-2012		2004-2012	2004-2012	Fallzahlen	Verweildauer
Augenheilkunde	163	-26,1%	↓	10.335	-12,9%	↓	↓	↓
Chirurgie	3.339	-25,8%	↓	115.284	-6,9%	↓	↓	↓
Gyn/Geb	1.288	-44,9%	↓	61.162	-25,5%	↓	↓↓	↓
Geriatrie	458	22,3%	↗	6.304	40,4%	↗	↗	↓
HNO	372	-32,4%	↓	20.665	-21,4%	↓	↓	↓
Dermatologie	206	-27,7%	↓	6.403	-3,2%	↓	↓	↓
Herzchirurgie	154	8,4%	↗	3.485	13,2%	↗	↗	↓
Innere Medizin	5.033	-10,7%	↓	190.657	5,6%	↗	↗	↓
Intensivtherapie	408	23,4%	↗	36.269	0,5%	↗	n/a	n/a
KIJu-Psychiatrie	231	-34,8%	↓	1.475	-7,9%	↓	↗	↓
Kinderchirurgie	71	-39,4%	↓	3.448	-12,1%	↓	↓	↓
Pädiatrie	658	-39,6%	↓	29.704	-21,6%	↓	↓	↓
MKG	72	-3,5%	↓	3.198	-1,9%	→	→	↓
Neurochirurgie	207	-16,4%	↓	6.596	3,2%	↗	↗	↓
Neurologie	541	-12,3%	↓	17.845	9,1%	↗	↗	↓
Nuklearmedizin	38	28,9%	↓	2.199	6,4%	↗	↓	↓
Orthopädie	964	-8,1%	↓	26.417	10,1%	↗	↗	↓
Psychiatrie	1.300	4,2%	↗	19.288	7,3%	↗	↗	↓
Strahlentherapie	136	0,0%	→	3.857	1,8%	→	→	↓
Urologie	563	-18,4%	↓	22.516	2,4%	↗	↗	↓
Gesamt	16.202			587.107				

Quelle: Krankenhausplan Thüringen, GEBERA



Fachabteilungen Bundesland Thüringen Prognosen bis 2012

Thüringen	Betten 2004	Veränderung Betten		Fallzahlen 2004		Veränderung Fallzahlen		Experteneinschätzung bundesweit bis 2012	
		2004-2012	2004-2012	2004-2012	2004-2012	2004-2012	Fallzahlen	Verweildauer	
Augenheilkunde	163	-26,1%	↘	10.335	-12,9%	↘	↘	↘	
Chirurgie	3.311						↘	↘	
Gyn/Geb	1.241						↘	↘	
Geriatrie	451						↘	↘	
HNO	371						↘	↘	
Dermatologie	201						↘	↘	
Herzchirurgie	151						↘	↘	
Innere Medizin	5.011						↘	↘	
Intensivtherapie	401						a	n/a	
KIJu-Psychiatrie	231						↘	↘	
Kinderchirurgie	711						↘	↘	
Pädiatrie	651						↘	↘	
MKG	721						↘	↘	
Neurochirurgie	201						↘	↘	
Neurologie	541						↘	↘	
Nuklearmedizin	381						↘	↘	
Orthopädie	964	-8,1%	↘	26.417	10,1%	↗	↗	↘	
Psychiatrie	1.300	4,2%	↗	19.288	7,3%	↗	↗	↘	
Strahlentherapie	136	0,0%	→	3.857	1,8%	→	→	↘	
Urologie	563	-18,4%	↘	22.516	2,4%	↗	↗	↘	
Gesamt	16.202			587.107					

- FZ und VD-Rückgänge dramatisch!
- Überkapazitäten!
- Struktur- und Qualitätsvorgaben erschweren das Überleben der kleinen Krankenhäuser!

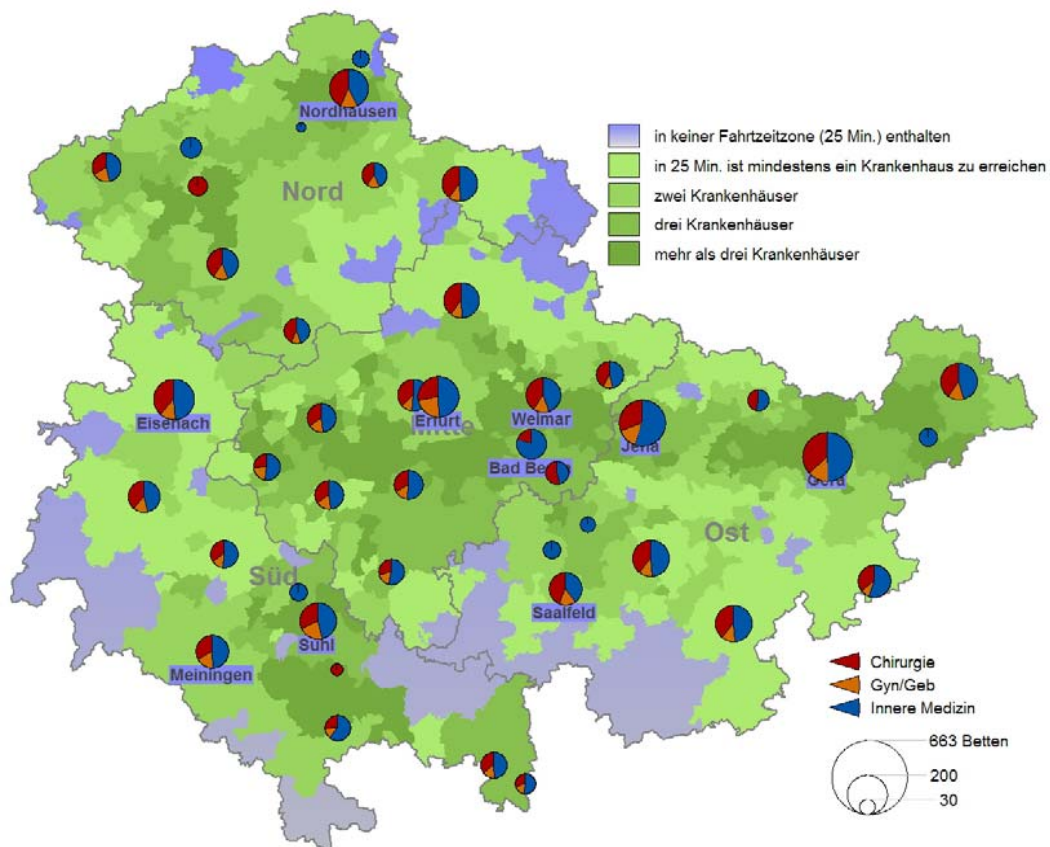
Quelle: Krankenhausplan Thüringen, GEBERA



Wer hat die besten Karten?

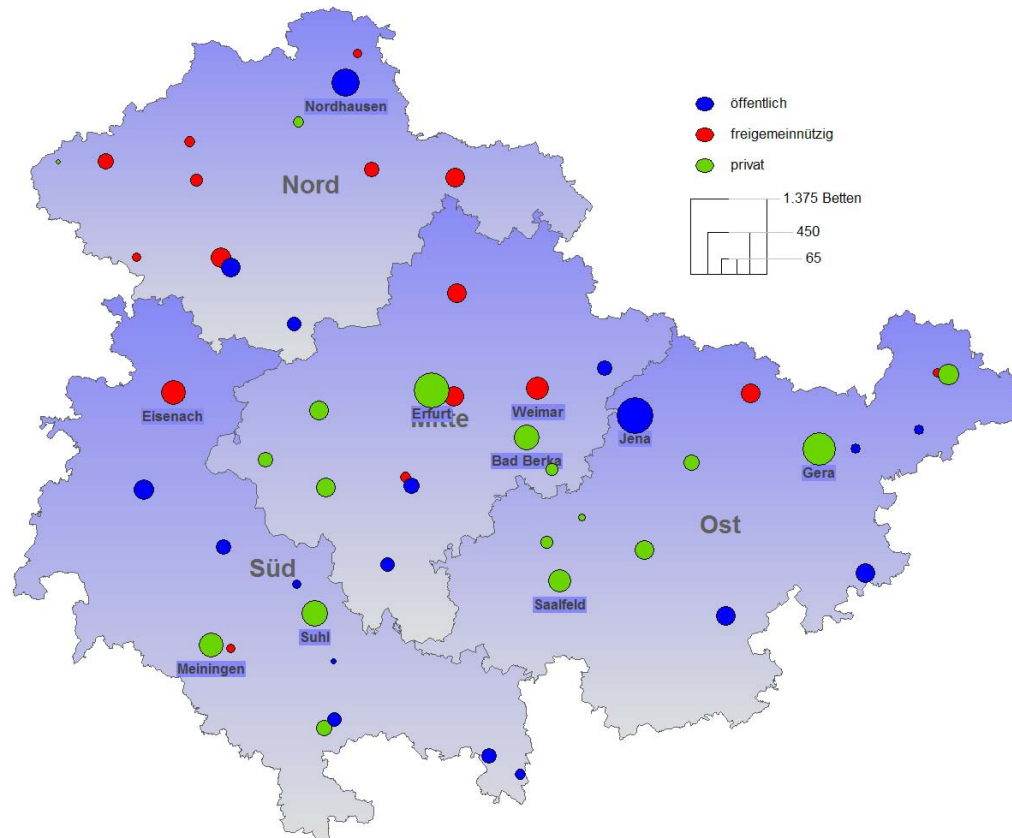
Analyse des Status Quo allgemein - Versorgungsangebot -

Wohnortnahe (25 Min.) Versorgungsleistungen - Innere Medizin, Chirurgie und Gyn/Geb



■ Analyse des Status Quo allgemein - Versorgungsangebot -

Krankenhausträgerschaften

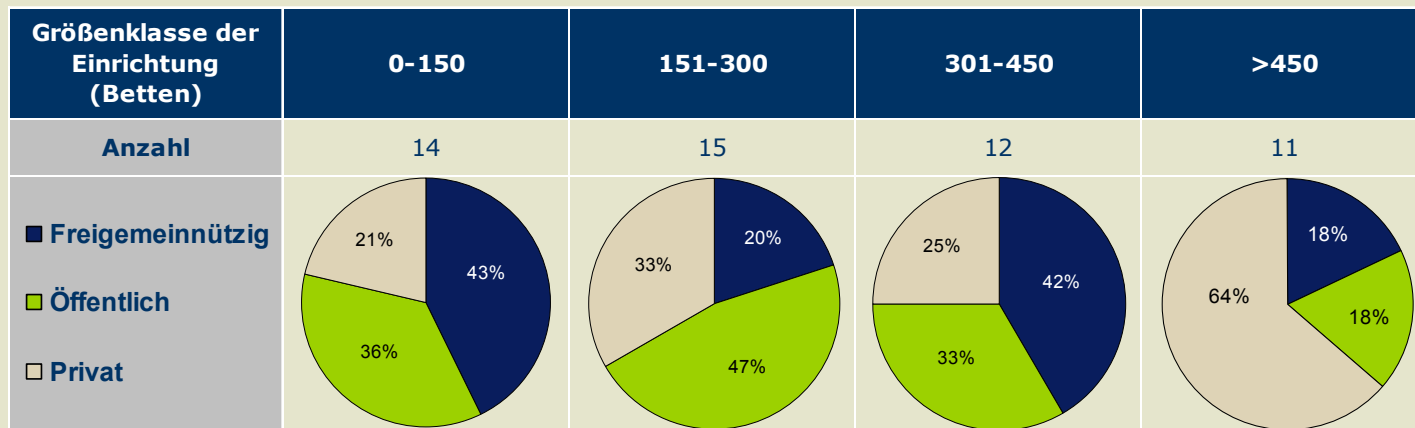




Krankenhäuser Bundesland Thüringen

Größenverteilung

Verteilung der Krankenhäuser nach Größe und Trägerschaft



- **Viele kleine KH mit geringen Kompensationsmöglichkeiten**
- **Auffällig hoher Anteil an privaten Trägerschaften bei großen Einrichtungen**
- **Vernetzung im ambulanten und stationären Bereich überlebenswichtig**



Was bedeutet das nun?

Situation

- zu viele, zu neue Krankenhäuser
- zu wenig Patienten bzw. deutlich zu viel Kapazität
- derzeit auskömmliche finanzielle Situation; Konvergenzgewinner (Gefahr !!!)
- Ausdünnung bzw. Auflösung des ambulanten Bereiches

Prognose / Empfehlung

- Sicherstellung der Versorgung in der Fläche nur über KH-Verbünde mit Übernahme des ambulanten Bereiches („abgestuftes Versorgungskonzept“)
- Flächen- bzw. populationsbezogene Versorgungsangebote schneller als in den alten Bundesländern
- Thüringen = „Modellregion Deutschland“?



**GEBERA – Gesellschaft
für betriebswirtschaftliche
Beratung mbH**